

Město Dubňany

Náměstí 15. dubna 1149

696 03 Dubňany

TS Dukos Dubňany, příspěvková organizace

Koncept fungování, řízení a rozvoje příspěvkové organizace

- Fungování

- tvorba a pravidelná aktualizace harmonogramu prací
 - vytíženost pracovníků
 - plán dovolených (zejména v hlavní sezónu)
- nastavení procesů tak, aby byl každý zastupitelný
 - interní zdroje
 - externí zdroje (rámcové smlouvy)
 - prověření možností kooperací s okolními obcemi vč. techniky
 - prověření možností kooperací u místních podnikatelů
- efektivita práce
 - kontroly plnění stanovených úkolů
 - vytíženost zdrojů
- údržba zeleně
 - přehledný a aktuální plán sečení
 - využití značek pro blokovou očistu s doplňkovou cedulí s informací rozsahu blokové očisty
 - spolupráce s MP v místech nevyklizených pro údržbu (domluva, botičky?)
 - stanovení priorit údržby města
 - sečení vs. výsadba
 - určení lokalit dle priorit úklidu (po bouřce, sněžení atp)

- **Řízení**

- revize/aktualizace
 - organizační struktury společnosti
 - pracovních náplní jednotlivých pracovníků
 - pojistných smluv
- pravidelné koordinační porady Město Dubňany – TS Dukos
 - reporting, vize, plány akcí, požadavky na TS Dukos
- motivace podřízených
 - cílové odměny
 - odměny za pohotovosti, mimořádné směny aj.
 - zpětná vazba od zaměstnanců
 - otevřená komunikace
 - podpora zaměstnanců

- Rozvoj

- zvýšit kredit organizace (zejména u místních obyvatel, ale i u zaměstnanců)
 - vyhledávaný zaměstnavatel
 - pracovní oděvy s logem (trika, reflexní vesty, aj.)
 - pracovník měsíce, popř. kvartálu – odměna
 - spolupráce s městem, kabelovou TV, FB aj.
- zlepšit přehlednost webových stránek organizace
 - přehledný plán sečení
 - hlášení závad veřejného osvětlení (nesmyslný součet čísel)
 - zahrnout do jednotného systému hlášení závad
- zjednodušit (vytvořit jednotný formulář pro hlášení veškerých závad např. pomocí zaškrťávacích polí popř. výběru z nabídky – osvětlení, cesty, chodníky, hřiště, popelnice, koše – lokalita – informace o stavu žádosti (čeká na vyřízení, přijata, plánovaný termín odstranění, ukončeno), např. využitím SW „hlášení závad – zmapuj to“
- zvážit a prověřit možnosti/rizika rozdělení na dvě divize/střediska např.
 - „divize komunální“ (údržba zeleně, chodníků ...)
 - „divize sportovně kulturní“ (SC Želva, hřiště, koupaliště, přírodní areál, zajištění kulturních akcí)
 - úzká a koordinovaná spolupráce mezi divizemi (personální zastupitelnost, sdílení techniky, přehlednost v řízení)
- navázání na aktuální pasportizaci zeleně, dětských hřišť, veřejného osvětlení a dalšího mobiliáře zadané městech a zpracované externí společnostmi
 - výsadba, prořez, dohled
 - vytipování lokality a výsadba lučních květin
 - instalace prvků reagujících na klimatickou změnu (městské zasakovací záhony chodníků a místních komunikací)
 - oživení diskuse arboreta u ZŠ ve spolupráce s komisí pro les a životní prostředí
 - plán kontroly stavu dětských hřišť a jejich průběžné údržby
 - systém vývozu odpadkových košů v návaznosti na jejich naplněnost na základě objektivních dat
 - zapojení občanů do údržby a zlepšení vzhledu města
 - např. údržba „předzahrádek“ (permanentka koupaliště, voucher SC Želva aj)
 - zlepšení prostředí koupaliště
 - pronájem lehátek
 - free WiFi pro návštěvníky
 - rozšíření dětských hřišť