

# Návrh koncepce fungování, řízení a rozvoje příspěvkové organizace Technické služby DUKOS

Společnost TS DUKOS Dubňany, příspěvková organizace zajišťuje pro město Dubňany služby spojené se zimní údržbou komunikací a veřejných ploch, opravy, úklid a čištění veřejných ploch a komunikací, údržbu veřejné zeleně a údržbu a opravy veřejného osvětlení, správu svěřených budov (SC želva, koupaliště), svoz odpadkových košů, drobné práce a opravy pro soukromé subjekty.

U těchto velmi důležitých služeb, které firma pro město zajišťuje (údržba komunikací, veřejných ploch, parkovišť včetně zimní údržby a celoročního čištění a opravy veřejného osvětlení). Je potřeba, aby co nejvíce těchto činností realizovala sama firma svojí technikou a svými pracovníky. K tomu je nutné provést inventuru technického vybavení firmy a stanovit priority na dovybavení novou technikou, popř. provést repasování nebo technologické vylepšení stávajícího vybavení.

Především je ale nutné personální posílení firmy v dělnických profesích, tzn. řidiči, strojníci, zahradníci, odborné i pomocné síly, kteří budou tyto činnosti provádět.

Tyto služby nabízet v co nejvyšší kvalitě, odpovídající moderní technikou a především kvalifikovanými zaměstnanci, kteří budou odvádět kvalitní práci, za kterou by měli být adekvátním způsobem odměňováni. Hlavně na systém odměňování bych se chtěl zaměřit a prověřit jeho spravedlivost (vzdělání, dovednosti, pracovitost).

Hlavním cílem TS DUKOS Dubňany, příspěvkové organizace by mělo být poskytování kvalitních služeb ve všech oblastech zejména občanům města Dubňany, rozvíjet je a dbát na kvalitu odvedené práce. Základním předpokladem pro toto je moderní zařízení a zázemí, moderní technické a technologické vybavení a kvalifikovaná a motivovaná pracovní síla.

V řízení je nutné dbát na zajištění zodpovědnosti společnosti ve vztahu k občanům města a hospodárnosti ve vztahu k městu jakožto zřizovateli. Podceňovanou oblastí řízení je PR a marketing společnosti. Zaměření se na tuto oblast by mohlo přinést vhodné příležitosti k navýšení příjmů společnosti.

Dalším cílem, který bych chtěl zlepšit je komunikace mezi městem Dubňany a TS Dukos Dubňany, příspěvková organizace hlavně pomocí pravidelných schůzek vedení a občasných společných obhlídek města. Dále pak zlepšení kvality a aktuálnosti informací zveřejňovaných na webových stránkách.

Jedná se jen o velmi jednoduchý nástin koncepce rozvoje firmy, který je podkladem pro budoucí společné jednání a rozvoj firmy.

V Dubňanech dne 24.8.2023